



Schiffländi

Alterszentrum Gränichen

JAHRESBERICHT 2024



INHALTSVERZEICHNIS

Rückblick des Stiftungsrates	4
Stiftungsrat Alterszentrum Schiffländi in neuer Zusammensetzung	5
Rückblick der Geschäftsführerin	6 – 7
Abschied	8
Berufsbildung	9
Dienstjubiläen	10
Impressionen – Events Schiffländi	11 – 15
Jahresrechnung – Bilanz	16
Jahresrechnung – Erfolgsrechnung	17
Organe und Personen 2024	18 – 19



RÜCKBLICK DES STIFTUNGSRATES

«Veränderungen sind am Anfang hart,
in der Mitte chaotisch und am Ende wunderbar.»

Robin Sharma

Viele und grosse Veränderungen haben das Jahr 2024 geprägt und den Stiftungsrat gefordert. Erneut musste eine Zentrumleitung gesucht und auch verschiedene Kaderpositionen neu besetzt werden. Die in Schiefelage geratenen Finanzen machten den Betrieb zu einer Herausforderung, da es galt Wünschbares vom Machbaren zu differenzieren. Dies erwies sich für viele Beteiligte nicht als einfach und verlangte viel Verständnis und Durchhaltevermögen von allen.

Die Stiftungsurkunde musste überarbeitet und den heutigen Bedürfnissen für Wohnen und Betreuung im Alter angepasst werden. Die Ziele für die kommenden Jahre wurden vom Stiftungsrat erarbeitet und in Kraft gesetzt. Die Umsetzung wird noch Zeit beanspruchen und braucht das Engagement von Allen. Im Weiteren wurde der Zustand der Gebäude überprüft und ein Sanierungsplan erstellt.

Andreas Egger hat den Stiftungsrat im März aus beruflichen Gründen verlassen und neu hat Christian Lehner Einsitz genommen. Leider musste auch Isabella Storchenegger nach fast 19 Jahren das Amt niederlegen.

Der Dank des Stiftungsrates gilt all denen, die sich den Herausforderungen gestellt haben und bereit sind, den Wandel zu unterstützen. Die verschiedenen Teams von Pflege, Gastronomie, Wäscherei, Reinigung und auch die vielen Freiwilligen tragen ihres dazu bei, dass sich die Bewohnerinnen und Bewohner in der Schiffländi wohl fühlen.

*Für den Stiftungsrat
Judith Baumann, Präsidentin
(auf dem Foto links)*



Isabella Storchenegger (rechts) ist leider Anfang März verstorben. Alle Mitarbeitenden und der Stiftungsrat kondolieren den Angehörigen von Herzen mit tiefer Anteilnahme.

STIFTUNGSRAT IN NEUER ZUSAMMENSETZUNG

Im Stiftungsrat des Alterszentrums Schiffländi waren auf Ende 2024 Rücktritte zu verzeichnen. Die Suche nach Nachfolgerinnen und Nachfolgern war erfolgreich. Bereits im Januar 2025 konnte das Gremium in der neuen Besetzung zur ersten Sitzung zusammentreten. Es gehören ihm an (auf dem Bild von links):

- Roger Lehner, Vertreter des Gemeinderates, Ressort Infrastruktur (Hotellerie, Hauswirtschaft, Technik)
- Gemeindeammann Andreas Fetscher, Präsident
- Beatrice Seelhofer, Vizepräsidentin
- Gemeinderätin Barbara Zobrist, Vertreterin des Gemeinderates, Ressort Gemeinde
- Irmgard Wartmann, Vertreterin der Reformierten Kirchgemeinde, Ressort Personal
- Christian Lehner, Vertreter des Gemeinderates, Ressort Finanzen
- Jerry Schneiter, Vertreter des Altersheimvereins, Ressort Pflege

Der Stiftungsrat ist motiviert, zusammen mit der Geschäftsführung dafür zu sorgen, dass der Betrieb im Zentrum optimal läuft und sich Bewohnerinnen, Bewohner und das Personal wohl fühlen. «Alle Ziele für das Jahr 2025 sind definiert», bestätigt Anna Ravizza gegenüber den Dorfblatt. «Die Finanzplanung ist erstellt, und jetzt müssen wir auf Kurs bleiben, dann wird das Pflegezentrum Schiffländi seinem guten Ruf, den es bisher hatte, wieder vollauf gerecht.»



RÜCKBLICK DER GESCHÄFTSFÜHRERIN

Geschätzte Leserinnen und Leser

Das Jahr 2024 war für die Schifffländi ein Jahr der Veränderung. Wir standen vor grossen Herausforderungen, aber auch vor wichtigen Chancen.

Es freut mich, Ihnen den Jahresbericht 2024 des Alterszentrums Schifffländi zu präsentieren. Dieses Jahr war geprägt von vielen anspruchsvollen Herausforderungen. Dank eines aktiven Stiftungsrats, der die Bedeutung des Wandels erkannt und mitgetragen hat, konnten wir als Schifffländi einen wichtigen Schritt nach vorne machen. Ohne die engagierten, motivierten und kompetenten Mitarbeitenden, die die einschneidenden Massnahmen mitgetragen haben und für unsere Bewohnerinnen und Bewohner da waren, würde die Schifffländi nicht in eine erfolgreiche Zukunft blicken können. Ihnen gehört ein grosses Dankeschön.

Im Frühjahr 2024 hat eine umfangreiche interne Analyse die Schiefelage des Alterszentrums Schifffländi aufgezeigt. Kernaussagen waren die fehlende Liquidität, ein zu hoher Personalbestand, fehlende technische Hilfsmittel sowie strukturelle Probleme in verschiedenen Bereichen. Einen erheblichen Handlungsbedarf zeigte sich auch bei der Weiterbildung der Mitarbeitenden und der Leistungserfassung der Bewohnenden.

Die Geschäftsführung und der Stiftungsrat erkannten das Ausmass der Probleme und wählten den Weg der Transparenz und offenen Kommunikation. Die 150 Mitarbeitenden wurden stufengerecht in die Prozesse miteinbezogen und über die Situation informiert. Ihnen wurden die einschneidenden Massnahmen im

Detail aufgezeigt. Die Schifffländi informierte alle Bewohnende und ging aktiv auf ihre Anliegen und Ängste ein. Ebenso wurden die Angehörigen als wichtige Schnittstelle zu unseren Bewohnenden informiert.

Als dringende Massnahme in der Pflege und Betreuung wurden verschiedene Grundlagen erarbeitet und die seit längerer Zeit vernachlässigte Weiterbildung für die Leistungserfassung mit hoher Priorität eingeleitet. Dies wirkt sich positiv auf künftige Ergebnisse der Schifffländi aus.

Trotz Fachkräftemangel und dank grosser Anstrengungen konnte der Personalbestand nach den Vorgaben des Kantons und den entsprechenden Qualifikationen (Skill-Grade-Mix) weitgehendst stabilisiert werden.

Die Schifffländi hat sich strategisch so positioniert, dass sie weiterhin grossen Wert auf eine qualitativ hochstehende Pflege und Betreuung legt. Die Schifffländi wird sich als Kompetenzzentrum für Altersfragen, für Menschen mit fortgeschrittener Demenz sowie in der Palliativpflege positionieren.

Im September 2024 begrüsst die Schifffländi am «Tag der offenen Tür» die Bevölkerung von Gränichen sowie Interessierte. Der Anlass war ein voller Erfolg und fand ein überaus positives Feedback.

Ein Sommerfest, Oktoberfest, Raclette-Abende, Samichlaus und insbesondere besinnliche Weihnachtsfeiern berührten die Bewohnerinnen und Bewohner.

Verschiedene teambildende Events fanden auch für die Mitarbeitenden statt, welche die grosse Leistung anerkennen, aber auch den Zusammenhalt fördern werden.

Unsere Gastronomie, unter neuer Führung, empfängt unsere externen und internen Gäste mit einem neuen Angebot. Der Cheminée-Raum wurde neu möbliert und steht allen externen Gästen zur Verfügung.

Der Stiftungsrat und die Geschäftsführung sind sich bewusst, dass ein Change, aber auch die Neuorientierung der Schifffländi ein höchst anspruchsvoller Prozess ist, der Zeit braucht und längerfristig nur erfolgreich sein kann, wenn alle Beteiligten und Betroffenen ins Boot geholt werden. Eine klare Vision und Strategie, Engagement und Kommunikation, nachhaltige Umsetzung sowie Anerkennung und Unterstützung werden die Zielerreichung unterstützen.

Ich bin überzeugt, dass wir mit all den bereits im Jahr 2024 umgesetzten und den bereits eingeleiteten Massnahmen ein Fundament geschaffen haben, das für die Schifffländi eine erfolgreiche Zukunft verspricht. Die Schifffländi ist «Fit für die Zukunft». Der Stiftungsrat, die Geschäftsführung, die Kader, aber auch die Mitarbeitenden werden weiterhin den eingeschlagenen Weg gemeinsam weiterverfolgen.

Die Schifffländi ist dankbar für das Vertrauen, das ihr von den Bewohnerinnen und Bewohnern, deren Angehörigen, den Einwohnern von Gränichen und den Vereinen, insbesondere der Brockenstube Gränichen, entgegengebracht wird. In Gränichen sieht sich die Schifffländi weiterhin als Ort der Begegnung von Alt und Jung. Wir freuen uns auf viele Begegnungen.

*Anna Ravizza
Geschäftsführerin a. i.*



ABSCHIED

IM VERGANGEN JAHR MUSSTEN WIR ABSCHIED NEHMEN VON:

Gertrud	Meier	08.03.1923	14.01.2024
Kurt	Hofmann	14.08.1945	17.01.2024
Susi	Frei	17.12.1930	29.02.2024
Ella	Hitz	26.11.1934	02.04.2024
Hedy	Lüscher	29.01.1933	03.04.2024
Berta	Hunziker	06.10.1925	24.04.2024
Luzia	Zahner	15.07.1929	14.06.2024
Stephanie	Frehner	25.05.1944	06.07.2024
Yvonne	Krebs	13.05.1935	19.07.2024
Rosmarie	Fretz	17.08.1928	02.08.2024
Margaritha Anna	Zahner	04.05.1944	12.08.2024
Rosa	Widmer	12.08.1933	25.08.2024
Maria	De Simone	02.03.1940	30.08.2024
Heidy	Müller	28.02.1937	17.09.2024
Adelheid	Gysi	17.10.1937	24.09.2024
Esther	Sandmeier	14.11.1931	25.09.2024
Gerda	Bircher	22.04.1932	04.11.2024
Peter	Richner	10.11.1931	25.11.2024
Marie-Louise	Felber	14.10.1934	07.12.2024
Mirtha	Widmer-Sager	16.02.1927	28.12.2024

Als Zeichen der Verbundenheit erhielt jede Trauerfamilie ein kleines Licht (Mosaik-Grabkerze) mit einer persönlicher Karte.

BERUFSBILDUNG

Alle unsere Lernenden haben ihre Ausbildung in der Schiffländi erfolgreich abgeschlossen. Wir sind so stolz. Wir gratulieren allen Lernenden, danken ihnen für ihren Einsatz und wünschen ihnen auf ihrem weiteren Berufsweg alles Gute.

Andrea Rau	Fachfrau Gesundheit
Lena Schlatter	Fachfrau Gesundheit
Raquel Carvalho	Fachfrau Gesundheit
Yanty Throhotsang	Fachfrau Gesundheit

Naemi Lüscher	Assistentin Gesundheit und Soziales
Sara Yohanis	Assistentin Gesundheit und Soziales
Shukri Ahmed	Assistentin Gesundheit und Soziales

Jenny Bürki	Fachfrau Betriebsunterhalt
Delia Ben Ali	Fachfrau Hauswirtschaft
Simon Andemeshel	Fachmann Betriebswirtschaft
Timo von Kannen	Koch EFZ





DIENTSJUBILÄEN

WIR GRATULIEREN UNSEREN MITARBEITENDEN FÜR IHRE LANGJÄHRIGE TREUE ZUR SCHIFFLÄNDI

Mandy	Bresler	01.08.2019	5
Anna	Schmid	01.10.2019	5
Christine	Steiner	01.10.2018	5
Andreas	Häfelfinger	01.09.2014	10
Therese	Lüscher	21.01.2014	10
Ulrike	Rupp	01.06.2014	10
Jenny	Schlatter	01.02.2014	10
Esther	Rose	01.01.2009	15
Doris	Wiessner	01.03.2009	15
Cornelia	Giger	22.07.2004	20
Liliane	Glauser	01.08.2004	20

Christina Widmer
01.07.1999 25 Dienstjahre in der Schiffländi

IMPRESSIONEN – EVENTS SCHIFFLÄNDI

TAGE DER OFFENEN TÜRE





IMPRESSIONEN – EVENTS SCHIFFLÄNDI

SOMMERFEST MITARBEITENDE



SOMMERFEST BEWOHNENDE





IMPRESSIONEN – EVENTS SCHIFFLÄNDI

IMPRESSIONEN – EVENTS SCHIFFLÄNDI

RACLETTEABEND

1-AUGUST-FEIER



FUSSBALL-EM

CHLAUSABEND / WEIHNACHTEN



JAHRESRECHNUNG – ERFOLGSRECHNUNG

	2024	2023
	CHF	CHF
BETRIEBSERTRAG		
Pensions- und Pflögetaxen	11'222'046.40	10'141'695.30
Erträge aus medizinischen Nebenleistungen	150'699.80	225'572.10
Übrige Erträge aus Leistungen für Heimbewohner	98'942.80	136'824.80
Mietzinsersatz	10'240.00	11'504.45
Erträge Cafeteria	90'075.20	68'798.05
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	170'184.85	156'035.30
Ertragsminderung (Mehrwertsteuer)	-26'171.49	-25'213.90
Total Betriebsertrag	11'716'017.56	10'715'216.10
Personalaufwand	-10'166'891.43	-8'801'121.90
BRUTTOERGEBNIS	1'549'126.13	1'914'094.20
Übriger betrieblicher Aufwand		
Medizinischer Bedarf	-133'020.94	-96'674.00
Lebensmittel und Getränke	-517'316.84	-522'977.48
Haushalt	-122'495.31	-166'600.65
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-346'257.98	-270'276.85
Aufwand für Anlagenutzung	-72'956.70	-58'892.80
Energie und Wasser	-378'743.60	-325'370.10
Büro und Verwaltung	-368'508.63	-231'575.57
Bewohnerbezogener Aufwand	-22'904.30	-14'748.90
Übriger Sachaufwand	-152'209.28	-122'270.70
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-2'114'413.58	-1'809'387.05
ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN UND ZINSEN	-565'287.45	104'707.15
Abschreibungen	-207'757.20	-235'940.05
Finanzaufwand	-219'232.62	-158'329.35
Finanzertrag	7.32	11.34
BETRIEBSERGEBNIS	-992'269.95	--289'550.91
Wärmeverbund		
Ertrag Wärmeverbund	465'319.20	476'960.20
Aufwand Wärmeverbund	-272'116.67	-281'398.50
Erhöhung Rückstellung	-30'000.00	-30'000.00
Abschreibungen Wärmeverbund	-41'195.60	-41'195.60
Total Wärmeverbund	122'006.93	124'366.10
Ausserordentlicher Erfolg		
Ausserordentlicher Ertrag	1'215'461.97	87'429.93
Ausserordentlicher Aufwand	-36'598.10	0.00
Total ausserordentlicher Erfolg	1'178'863.87	87'429.93
Spendenrechnung		
Spendeneingänge	137'639.70	105'291.25
Verwendung von Spenden	-109'373.80	-70'803.70
Entnahme aus Spenden-Fonds	1'514.10	0.00
Einlage aus Spenden-Fonds	-29'780.00	-34'487.55
Total Spendenrechnung	0.00	0.00
JAHRESERGEBNIS	308'600.85	-77'754.88

JAHRESRECHNUNG – BILANZ

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF
AKTIVEN		
Flüssige Mittel	905'024.53	553'940.61
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'229'185.00	979'676.50
Delkredere	-58'400.00	-42'000.00
Übrige kurzfristige Forderungen	118'355.53	121'112.03
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	65'985.70	84'280.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	42'147.46	8'564.95
Umlaufvermögen	2'302'298.22	1'705'574.09
Finanzanlagen	200.00	200.00
Liegenschaft Altersheim	14'012'731.86	13'327'152.65
Betriebseinrichtungen	334'295.55	322'255.10
EDV	0.00	7'566.65
Anlagevermögen	14'347'227.41	13'657'174.40
TOTAL AKTIVEN	16'649'525.63	15'362'748.49
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'380'744.17	616'465.30
Vorschussleistungen (Heimbewohner)	812'000.00	783'000.00
Personalkasse	23'846.74	44'036.44
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	26'153.80	3'198.45
Passive Rechnungsabgrenzungen	127'723.62	16'388.00
Kurzfristiges Fremdkapital	1'335'188.54	1'463'088.19
Hypothekarschulden (verzinslich)	11'871'000.00	11'364'000.00
Darlehen	500'000.00	500'000.00
Rückstellungen	250'000.00	744'469.75
Rückstellung Heizung	480'000.00	450'000.00
Spenden zweckgebunden	20'000.00	20'000.00
Freier Spenden-Fonds	158'057.30	129'791.40
Langfristiges Fremdkapital	13'279'057.300	13'208'261.15
Total Fremdkapital	15'649'525.63	14'671'349.34
Stiftungskapital	691'399.15	769'154.03
Jahresgewinn	308'600.85	-77'754.88
Eigenkapital/Organisationskapital	1'000'000.00	691'399.15
TOTAL PASSIVEN	16'649'525.63	15'362'748.49

Das Betriebsergebnis 2024 des AZS zeigt mit einem Verlust von rund 1 Mio. CHF den massiven Handlungsbedarf. Nur mit Hilfe von einmaligen finanziellen Sanierungsmassnahmen in der Höhe von 1.3 Mio. konnte die Überschuldung abgewendet und das AZS finanziell stabilisiert werden. Die aufgewendeten Mittel für den Veränderungsprozess belaufen sich auf 1.5 Mio. CHF und

betreffen sämtliche Bereiche wie Personal, Infrastruktur, Hauswirtschaft etc. Der ausgewiesene Gewinn von 0.3 Mio. CHF ist deshalb keine Messgrösse zur effektiven Beurteilung der finanziellen Lage. 2025 ist für die Gesundung des AZS entscheidend und stark von der konsequenten Umsetzung der Sanierungsmassnahmen abhängig.



ORGANE UND PERSONEN

STIFTUNGSRAT

Judith Baumann
Präsidentin

Isabella Storchenegger
(bis September 24)

Regula Stirnemann

Christian Lehner

Roger Lehner

Andreas Fetscher

Barbara Zobrist
(ab Oktober 24)

REVISIONSSTELLE

thv Treuhand & Beratung, 5001 Aarau

FÜHRUNGSTEAM

Anna Ravizza
Geschäftsführerin a. i.

Tanja Cugovcan
Leitung Pflege und Betreuung

Mirjam Häusermann
Leitung Finanzen, Services

Nina Landfried
Leitung HRM

Wilfried Caspers
Leitung Gastronomie

Aleksandar Marjanovic
Leitung Technik

Jill Peter
Leitung Facility Management



Bahnhofstrasse 15
5722 Gränichen

Telefon 062 855 04 10

alterszentrum@schiffaendi.ch
www.schiffaendi.ch