



Schifffländi

Alterszentrum Gränichen

# JAHRESBERICHT 2023





## RÜCKBLICK DES STIFTUNGSRATES

« Der Pessimist beklagt sich über den Wind.  
Der Optimist wartet darauf, dass sich der Wind  
dreht. Der Realist richtet die Segel neu aus. »

Mit vielen und auch grossen Veränderungen ging es im Jahr 2023 weiter. Die Zimmerbelegung hat sich langsam aber stetig stabilisiert. Ende 2022 hat die Pflegedienstleitung Nicola Fessler das Haus verlassen, um sich neu zu orientieren. Und im Sommer hat auch der Zentrumsleiter Florian Koch sich entschieden, eine neue Aufgabe anzunehmen.

Der Stiftungsrat hat die vielen Bewerbungen gesichtet, Gespräche geführt und konnte die beiden wichtigen Stellen recht schnell wieder besetzen. Im Laufe des Jahres hat es sich gezeigt, dass Veränderungen in der Schiffländi notwendig sind, um das Haus auf dem gewünschten hohen Niveau zu halten. Zusammen mit externer Beratung wurden die wichtigsten Themen aufgelistet und Prioritäten gesetzt.

Dass die geplanten Veränderungen und Neuerungen für das Personal herausfordernd sein würden, war dem Stiftungsrat bewusst.

Der Dank gilt allen, die bereit sind, den Wandel zu unterstützen und sich einsetzen, dass die Schiffländi die Klippen umschiffen kann. Die verschiedenen Teams von Pflege, Gastronomie, Wäscherei, Reinigung und auch die vielen Freiwilligen tragen ihres dazu bei, dass sich die Bewohnerinnen und Bewohner in der Schiffländi wohlfühlen. Der Stiftungsrat dankt allen für ihr Engagement im vergangenen Jahr.

Für den Stiftungsrat  
Judith Baumann, Präsidentin

## RÜCKBLICK INSTITUTIONSLEITUNG

Das Alterszentrum Schiffländi war im 2023 einem Wechsel in der Institutionsleitung unterworfen. Dieser fand Ende Juli 2023 statt, als der langjährige Leiter die Unternehmung verliess. Auf diesen Zeitpunkt wurde die Vakanz durch eine neue Institutionsleiterin ersetzt.

Auf die Ausführungen des Jahresberichtes 2023 hat die Situation dahingehend Einfluss, dass die neue Institutionsleitung im April 2024 die Schiffländi verlassen hat. Zudem sind weitere Schlüsselstellen in der Schiffländi vakant, die einen Beitrag an diesen Bericht leisten sollten.

Als kritisch muss die finanzielle Situation der Schiffländi beurteilt werden. So hat sich der Verlust der Unternehmung der letzten zwei Jahre auch im 2023 fortgesetzt. Der Stiftungsrat hat dementsprechende Weichen gestellt.

Verschiedene externe Analysen der letzten Jahre haben Handlungsfelder aufgezeigt, die dringend umgesetzt werden müssen. Primäre Handlungsfelder sind die Personalplanung, die Leistungsverrechnung, die Weiterbildung der Mitarbeitenden, das Finanzmanagement sowie die Struktur der Schiffländi. Die nötigen Schritte wurden in die Wege geleitet und werden im Jahresbericht 2024 erläutert.

Die Schiffländi kann auf motivierte, kompetente Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bauen, die sich in höchstem Masse mit ihrem Fachbereich und der Schiffländi Gränichen identifizieren und stolz sind, in der Schiffländi zu arbeiten. Sie möchten sich für die anstehenden Herausforderungen qualifizieren und den Change zur besten Zufriedenheit der Unternehmung und der Bewohnerinnen und Bewohner aktiv mittragen.

Den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gebührt der grosse Dank.

Anna Ravizza  
Geschäftsführung a.i.



## RÜCKBLICK BILDUNG

Wir gratulieren den Lernenden zum erfolgreichen Lehrabschluss!

Andrea Rau, Fachfrau Gesundheit EFZ  
 Lena Schlatter, Fachfrau Gesundheit EFZ  
 Raquel Carvalho, Fachfrau Gesundheit EFZ  
 Yangtso Trohotsang, Fachfrau Gesundheit EFZ

Shukri Ahmed, Assistentin Gesundheit und Soziales EBA  
 Naemi Lüscher, Assistentin Gesundheit und Soziales EBA  
 Sara Johanis, Assistentin Gesundheit und Soziales EBA

Jenny Bürki, Technischer Dienst  
 Simon Andemeskel, Technischer Dienst

Delia Ben Ali, Hauswirtschaft

Timo Von Kannen, Gastronomie

Wir wünschen euch viel Freude und Erfolg im Berufsleben und alles Gute für eure Zukunft.

## JAHRESRECHNUNG – BILANZ

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>		
Flüssige Mittel	553'940.61	400'469.67
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	979'676.50	943'776.50
Delkredere	-42'000.00	-42'000.00
Übrige kurzfristige Forderungen	121'112.03	115'865.50
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	84'280.00	92'400.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	8'564.95	0.00
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'705'574.09</b>	<b>1'510'511.67</b>
Finanzanlagen	200.00	200.00
Liegenschaft Altersheim	13'327'152.65	13'448'330.25
Betriebseinrichtungen	322'255.10	395'595.10
EDV	7'566.65	17'479.15
<b>Anlagevermögen</b>	<b>13'657'174.40</b>	<b>13'861'604.50</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>15'362'748.49</b>	<b>15'372'116.17</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	616'465.30	568'321.80
Vorschussleistungen (Heimbewohner)	783'000.00	716'000.00
Basar- und Personalkasse	44'036.44	46'730.59
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	3'198.45	4'136.15
Passive Rechnungsabgrenzungen	16'388.00	0.00
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'463'088.19</b>	<b>1'335'188.54</b>
Hypothekarschulden (verzinslich)	11'364'000.00	11'488'000.00
Darlehen	500'000.00	500'000.00
Rückstellungen	744'469.75	744'469.75
Rückstellung Heizung	450'000.00	420'000.00
Spenden zweckgebunden	20'000.00	20'000.00
Freier Spenden-Fonds	129'791.40	95'303.85
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>13'208'261.15</b>	<b>13'267'773.60</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>14'671'349.34</b>	<b>14'602'962.14</b>
Stiftungskapital	769'154.03	1'416'854.05
Jahresergebnis	-77'754.88	-647'700.02
<b>Eigenkapital/Organisationskapital</b>	<b>691'399.15</b>	<b>769'154.03</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>15'362'748.49</b>	<b>15'372'116.17</b>

# JAHRESRECHNUNG – ERFOLGSRECHNUNG

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>BETRIEBSERTRAG</b>		
Pensions- und Pflorgetaxen	10'141'695.30	9'340'211.25
Erträge aus medizinischen Nebenleistungen	225'572.10	122'648.98
Übrige Erträge aus Leistungen für Heimbewohner	136'824.80	159'690.60
Mietzinsertrag	11'504.45	7'467.00
Erträge Cafeteria	68'798.05	61'838.10
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	156'035.30	136'144.35
Ertragsminderung (Mehrwertsteuer)	-25'213.90	-35'904.85
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>10'715'216.10</b>	<b>9'792'095.43</b>
Personalaufwand	-8'801'121.90	-8'475'789.35
<b>BRUTTOERGEBNIS</b>	<b>1'914'094.20</b>	<b>1'316'306.08</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Medizinischer Bedarf	-96'674.00	-98'013.50
Lebensmittel und Getränke	-522'977.48	-526'651.31
Haushalt	-166'600.65	-147'642.50
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-270'276.85	-240'874.60
Aufwand für Anlagennutzung	-58'892.80	-67'502.50
Energie und Wasser	-325'370.10	-272'336.00
Büro und Verwaltung	-231'575.57	-242'948.21
Bewohnerbezogener Aufwand	-14'748.90	-13'826.85
Übriger Sachaufwand	-122'270.70	-93'667.35
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-1'809'387.05</b>	<b>-1'703'462.82</b>
<b>ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN UND ZINSEN</b>	<b>104'707.15</b>	<b>-387'156.74</b>
Abschreibungen	-235'940.05	-257'104.65
Finanzaufwand	-158'329.35	-113'050.15
Finanzertrag	11.34	4.00
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>-289'550.91</b>	<b>-757'307.54</b>
<b>Wärmeverbund</b>		
Ertrag Wärmeverbund	476'960.20	477'735.35
Aufwand Wärmeverbund	-281'398.50	-336'651.10
Erhöhung Rückstellung	-30'000.00	-30'000.00
Abschreibungen Wärmeverbund	-41'195.60	-41'195.60
<b>Total Wärmeverbund</b>	<b>124'366.10</b>	<b>69'888.65</b>
<b>Ausserordentlicher Erfolg</b>		
Ausserordentlicher Ertrag	87'429.93	39'718.87
<b>Total ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>87'429.93</b>	<b>39'718.87</b>
<b>Spendenrechnung</b>		
Spendeneingänge	105'291.25	89'663.75
Verwendung von Spenden	-70'803.70	-59'976.70
Entnahme aus Spenden-Fonds	0.00	0.00
Einlage aus Spenden-Fonds	-34'487.55	-29'687.05
<b>Total Spendenrechnung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>-77'754.88</b>	<b>-647'700.02</b>



Bahnhofstrasse 15  
5722 Gränichen

Telefon 062 855 04 10

[alterszentrum@schifflaendi.ch](mailto:alterszentrum@schifflaendi.ch)  
[www.schifflaendi.ch](http://www.schifflaendi.ch)